

دورة مونديال المناظرات الجامعية

م.د. عدنان عبيد حسن
م. ماهر حسن كاظم

اليوم المشرفين
منهاج تدريب فرق المتناظرين



World Universities
Debating Championships

برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

تعريف الإشراف :

الإشراف مركز قيادي وإنساني أكثر مما هو إداري ، يهدف إلى تقديم رؤى إستراتيجية لنشاطات أعمال تربوية أو علمية أو غيرها ، بهدف كسر الروتين ، وتقديم معالجات عملية لمعوقات العمل في حقل ما بغرض تطوير برامج العمل ، وزيادة الكفاءة

Universities

Debating Championships



برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

ماهي سمات المشرف الناجح :



الإحاطة بالقوانين ، والتعليمات ، وبالأسس النظرية للعمل الإشرافي . النظرية عادة ، تسبق التطبيق ، وتتقدم عليها ...

- يمتاز المشرف الناجح ، بإمكانيته الفذة في الضبط الذاتي ، والتحكم المسؤول باتخاذ القرار .

- تحمل المسؤولية ، عامل حاسم ونهائي في تقييم شخصية المشرف .

- العقلانية ، والهدوء ، وضبط النفس ، والترفع على الصغائر ...

برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

ماهي سمات المشرف الناجح :

- البداهنة ، وسرعة إتخاذ القرار... المشرف الذي يكثر من مراجعة مسؤوليه ، مشرف فاشل .

- ينماز المشرف المتألق بالقدرات الكبيرة على فهم الظروف ، والتكيف مع مختلف الأحوال .
- لا يمكن للمشرف أن يكون ناجحاً في مهماته دون المعرفة العلمية ، والإطلاع الواسع



Debating Championships

برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

ماهو الفرق بين العمل الإشرافي والعمل الإداري ؟

بالعودة إلى تعريف الإشراف في أعلاه ؛ يمكن إن نستحصل القضايا التحليلية التالية المتعلقة بالموضوع ، وهي كما يلي :

١ - ينتمي الإشراف إلى ميادين القيادة بالدرجة الأولى ، أكثر بكثير مما ينتمي إلى ميادين الإدارة ...

٢ - تنعدم المسافات بين العمل الإداري وبين البيروقراطية كلما مر الزمن ؛ وذلك لغلبة مفهوم الروتين على طبيعة التعليمات الإدارية ...



برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

ما هو الفرق بين العمل الإشرافي والعمل الإداري؟

٣ - يمتاز العمل الإشرافي بالابتكار، والتجديد، وبيداهته إتخاذ القرار الصائب والملائم الذي يتلائم مع روح القانون وليس مع نصه الحرفي.

٤ - اساس الابتكار في أعمال الإشراف، سيادة العمل المشترك والجماعي، والتخلي عن روتين المركزية أو التمركز على مركز قرار جامد ... وينعدم مثل هذا الأساس في العمل الإداري الذي يتطلب العودة باستمرار إلى مركز القرار

Difference Between

Supervisor

Manager



universities
championships

برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

ما هو الفرق بين العمل الإشرافي والعمل الإداري ؟

٥ - في العادة ، تنعدم الرؤية الإستراتيجية في الأعمال الإدارية ؛ فهي اساسا تعتمد أسلوب التقييد بالتعليمات الحرفية ... بينما يتطلب العمل الإشرافي قدر كبير من الرؤية الإستراتيجية التي تفسر التعليمات على ضوء احتمالية ما يحصل في المستقبل ؛ من هنا نحتاج دائما إلى التحوير والتعديل والمبادرة والإستشراف المستقبلي .



Universities
Championships

برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

ما هو الفرق بين العمل الإشرافي والعمل الإداري؟

٦ - تسعى الإدارة جاهدة إلى تنفيذ الأوامر، وتطالب موظفيها بالالتقييد الحرفي بالتعليمات؛ فهي بالدرجة المتقدمة تحرص على التنفيذ، ولا تبالي كثيرا بنجاح العمل أو فائدته... وبالعكس من ذلك؛ فإن طبيعة الأعمال الإشرافية تقتضي النجاح، وإستحصال الفوائد، وزيادة إنتاجية الأداء وفاعليته، ويبدو أنها غير مبالية بطبيعة التعليمات ذاتها

وفي الحق فإن الإشراف الناجح والعملي، يربط بين طبيعة التعليمات ومقدار ما يثمر من فائدة عملية أو إستراتيجية...



Universities
Championships

برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

هل توجد انواع مختلفة من الإشراف ، أم هو نوع واحد ؟

يرتبط كل شيء بنوع المهمات التي يؤديها العمل ، وفقا لهذا المبدأ العملي تنقسم الممارسات الإشرافية إلى بيئات مختلفة ، منها :

١ - طبيعة جهاز الإشراف الأوتوقراطي . وهو الأردأ والأسوأ بينها جميعا ... العمل الأوتوقراطي هو عمل إستبدادي ، ومقفل ومتزمت ، ومتوقف عن النمو ، لا نبض فيه ولا حياة ...



برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

هل توجد انواع مختلفة من الإشراف ، أم هو نوع واحد ؟

قسم الإشراف التشاركي أو الديموقراطي ... وفيه طبيعة العمل التقاسمي والتكاملي في تحمل المسؤولية ، ورتق الثغرات ...

٣ - مهمات الإشراف الآني أو التزامني ... هو نوع من مهمات الإشراف العملي ، والذي ينجح في توصية القرار الملائم في ساعة معينة أو تحت ظرف حرج معين



برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

هل توجد انواع مختلفة من الإشراف ، أم هو نوع واحد ؟

وهذا النوع من الإشراف ، يتطلب المبادرة ، وسرعة البدهة ، والشجاعة.

٤ - الإشراف الأبوي ... وفيه تسود فريق الأشراف أخلاقيات العمل الأسري ، وتتفشى بين أعضاءه الروح الأبوية والعاطفية ... أكثر مما تسود قوانين العمل أو

التعليمات ... نعمل لأننا نشعر أننا أسرة واحدة .



versities
mpionships

برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

ماهي مهمات الإشراف ، وما طبيعة مبادرة القرار؟

يمكن بيان ذلك في محاور:

- ١ - مهمة المشرف ، الحضور في مواقع العمل ، والمتابعة الميدانية ... عمل المشرف يتعارض مع الأعمال المكتتبية . لا مكتب للمشرف ، بل الميدان ، مكتبه
- ٢ - وظائف المشرف ، وظائف عملية ، تقوم على طبيعة المبادرة ، وسياسة تذليل الصعوبات ، وإيجاد الحلول المناسبة .
- ٣ - الإستشراف العقلاني ، وتفسير التعليمات بما يخدم مصلحة العمل ، لا تنفيذ التعليمات حرفيا
- ٤ - من وظائف المشرف الأساسية رعاية الإبداع ، وإحتضان المبدعين وتشجيعهم وحثهم على الكفاح

برنامج تدريب فرق الإشراف الجامعي

ماهي مهمات الإشراف ، وما طبيعتها مبادرة القرار؟

٥ - كسر الروتين ، والبيروقراطية ، والعمل الدؤوب على التجديد والتحديث ،
وانتخاب الأذكياء ..

٦ - يعد المشرف فاشلا إذا نسب أعمال سواه لنفسه ... أو غمط المبدعين حقوقهم ..

٧ - من مهمات المشرف الأساسية ، إشاعة الأمل ، وبذل روح التفاؤل ، ومقاومة الروح
السلبية المستوطنة في نفوس المتشائمين ...

٨ - الحث المتواصل على العمل المخلص ، والإيمان بأن الآتي سيكون افضل ..



Thank you!



World Universities
Debating Championships